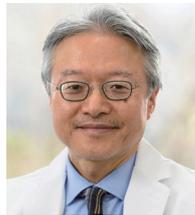


変化する未来へ向けて、持続可能な組織をつくる システミック・コーチングがもたらす挑戦と成長

これからの医療現場に求められる、リーダーの開発や職員間の関係構築に焦点を当て、「変化する未来へ向けて、持続可能な組織をつくる～システミック・コーチングがもたらす挑戦と成長～」をテーマに、前半は、実践的な取り組みを行ってきた演者2名の方から、その内容や知見を共有いただきます。後半は、演者が共通して実践した「対話」がもたらす組織変革の可能性を、2つの病院の支援に関わったエグゼクティブコーチも交え鼎談形式で深めます。

演者



岡崎市民病院 院長
小林 靖氏



社会医療法人同心会
古賀総合病院 理事長
古賀 倫太郎氏

司会・進行



株式会社 コーチ・エイ
執行役員 エグゼクティブコーチ
大塚 志保

セミナー参加方法

1



第26回 日本医療マネジメント学会学術総会
ランチョンセミナー7

日時 2024年6月21日(金) 12:00～12:50

会場 G会場 (福岡国際会議場 4F 411+412)

席数 250席 ※経営幹部、部門長限定で事前申込可

共催 第26回 日本医療マネジメント学会学術総会 株式会社コーチ・エイ

2

動画視聴会 (コーチ・エイ主催・参加費無料)

オンライン
開催 (ZOOM)

日時 2024年7月19日(金) 16:00～17:30

7月23日(火) 18:00～19:30

7月24日(水) 19:00～20:30

1

2

ともお申込みはこちらから

<https://www.coacha.com/event/2024/medical/jhm26/>



各病院の取り組み

■岡崎市民病院

当院は今年で創立146周年の3次救急を担う公立の地域基幹病院だ。長らく診療実績・病院経営共に凡庸で、ライバルである近隣の基幹病院群には差をつけられていた。そこで「人材から人財へ」をキーワードに2015年からコーチ・エイの「システミック・コーチング」というアプローチを取り入れた。当初4年間は同社にプロジェクトを委託、その後は現在まで病院独自で実施している。2019年に隣接していた県立病院の経営移管、2020年はコロナ禍と共に市内に大学病院分院の進出があったが、コーチング的思考を持ったリーダー達の活躍で薄氷を踏みながらも乗り切れた。2022年に私が院長に就任、病院の持続的な成長を目指し、病院文化の変革を旗印にパーパス経営に踏み出した。現在、コーチング的思考を緯糸、パーパスを経糸とし「シン・岡崎市民病院」を織りなすべく病院一丸となって取り組んでいる。

■社会医療法人同心会 古賀総合病院

「VUCAの時代」「多様性社会」など、確実な正解がない時代に組織をマネジメントする上で、いかに職員の主体性、自律性を育てていくかが重要と考えた。当院においても権限を移譲し、率直なアイデアや意見が言い合える、「心理的安全性」の高い組織を作り上げていく上で、コーチング型マネジメントやコーチングを活かしたリーダー育成への取り組みが喫緊の課題であった。そこでまず、理事長である演者自らがコーチングを1年半学び、幹部職員を中心に1on1でコーチングを行い、管理職の小グループでコーチング型マネジメントの勉強会を開催した。さらに「3分間コーチ」ワークショップを活用し組織内に対話の土壌を作り、現在は、経営幹部を院内コーチとして開発し、職員と対話を通して、病院の未来をともに創ることに取り組んでいる。

演者略歴

岡崎市民病院 院長

小林 靖 Yasushi Kobayashi

略歴	1988年 名古屋市立大学医学部卒業
	1996年 名古屋大学大学院医修了 医学博士取得
	1997年 University of Pennsylvania, Department of Neurology, Research Fellow
	1998年 名古屋大学神経内科医員
	2004年 岡崎市民病院神経内科部長
	2014年 岡崎市民病院医局長
	2018年 岡崎市民病院副院長
	2022年 岡崎市民病院院長
	現在に至る

社会医療法人同心会 古賀総合病院 理事長

古賀 倫太郎 Rintaro Koga

略歴	1997年 鹿児島大学医学部卒業 社会福祉法人三井記念病院外科レジデント
	2001年 同病院消化器外科チーフレジデント
	2003年 財団法人癌研究会付属病院消化器外科シニアレジデント
	2004年 公益財団法人がん研有明病院肝胆膵外科シニアレジデント
	2007年 同病院肝胆膵外科医員
	2011年 同病院肝胆膵外科医長
	2013年 社会医療法人同心会古賀総合病院肝胆膵外科部長 兼副理事長
	2019年 同法人理事長就任
	現在に至る



COACH A Co., Ltd.

私たちは、世界中の人が対話に参加できる機会を創り出し、社会に貢献しています。

社名	株式会社コーチ・エイ (COACH A Co., Ltd.)
設立	2001年8月 (1997年にコーチ・トゥエンティワンとしてスタート)
上場	2022年12月 (東証スタンダード)
事業内容	システミック・コーチングによる組織開発事業 コーチング人材開発事業 コーチング研究所による組織開発・コーチング等の調査/研究
代表取締役社長	鈴木 義幸
所在地	東京本社 東京都千代田区九段南 2-1-30 TEL: 03-3237-8050 海外拠点 ニューヨーク、上海、香港、バンコク
URL	https://www.coacha.com/